

**Scrisoare de așteptări  
privind selecția candidaților pentru trei funcții de membru  
în consiliul de administrație al S.C. Brazi Industrial Parc S.A.**

***Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice.***

Printre obiectivele Uniunii Europene pentru perioada 2014-2020, stabilite în cadrul “Strategiei Europa 2020”, se numără și creșterea ocupării forței de muncă la 75 % în rândul populației cu vârste cuprinse între 20 și 64 de ani, dar și dezvoltarea domeniilor privind cercetarea și inovarea. Aceste obiective au fost transpuse la nivel național în „Strategia Națională de Competitivitate” cu accent pe politicile de dezvoltare ale IMM-urilor și ale mediului de afaceri în zonele în care România are avantaje competitive.

Plecând de la documentul menționat mai sus, Guvernul României a elaborat în anul 2013 “Strategia de reindustrializare a României” axată pe dezvoltarea polilor de creștere și a parcurilor industriale. De asemenea, la nivel local, Consiliul Județean Prahova a adoptat “Planul de dezvoltare durabilă a județului Prahova în perioada 2014-2020”, al cărui obiectiv strategic general este stimularea procesului de creștere economică durabilă a județului, stabilindu-se șapte priorități, printre care și modernizarea infrastructurii de sprijinire a afacerilor și creșterea competitivității economice prin dezvoltarea parcurilor industriale.

Consiliul Județean Prahova, în calitate de autoritate publică tutelară și acționar unic al societății, așteaptă din partea noului consiliu de administrație o implicare cât mai activă în vederea atragerii investițiilor directe în industrie, servicii, cercetare științifică, dezvoltare tehnologică și inovare în incintele parcurilor industriale. Cu cât firmele care își desfășoară activitatea în parcul industrial livrează pe piață produse și servicii cu valoare adăugată mare, cu atât atractivitatea și implicit profitabilitatea societății administrator a parcului va crește în ritm susținut.

***Încadrarea întreprinderii publice în categorii de activități***

Societatea are ca obiect principal activități ale organizațiilor economice și patronale (conform Cod CAEN 9411), acționând ca o companie cu scop comercial.

***Politica de dividende aplicabilă întreprinderii publice***

Datorită unor conjuncturi nefavorabile, dar și a unui management defectuos, societatea a acumulat datorii considerabile, pierderile din activitatea prestată crescând în ultimii ani în valoare absolută. Noul consiliu de administrație va avea ca principală sarcină aplicarea de politici coerente de redresare a societății.

### ***Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice***

Deoarece situația economico-financiară a societății nu permite investiții majore, consiliul de administrație va aproba programe de lucrări de întreținere și reparații astfel încât societatea să își desfășoare activitatea în condiții de siguranță.

### ***Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.***

Consiliul de administrație va avea ca obligație să transmită Consiliului Județean Prahova în calitatea sa de autoritate publică următoarele documente :

- lunar
  - situații privind indicatorii economici ai societății;
  - hotărârile emise de consiliul de administrație însoțite de procesele verbale ale ședințelor și documentele aferente acestora;
- trimestrial
  - rapoarte de activitate ale consiliului de administrație;
  - analize privind situația economico-financiară a societății;
  - rapoarte privind îndeplinirea indicatorilor de performanță al administratorilor stabiliți în contractele de mandat;
  - rapoarte privind derularea contractului de mandat al directorului general al societății;
- anual (la începutul anului următor celui pentru care se face raportarea)
  - raportul administratorilor.

De asemenea, consiliul de administrație va fi obligat să notifice Consiliul Județean Prahova ori de câte ori intervin situații neprevăzute în desfășurarea activității societății și să răspundă oricărei solicitări venite din partea autorității publice tutelare.

### ***Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor***

Consiliul de administrație va trebui să urmărească modul în care conducerea executivă a societății aplică o politică coerentă în relația pe care o are cu agenții economici ce își desfășoară activitatea în parcul industrial administrat de *S.C. Brazi Industrial Parc S.A.* prin stabilirea unor contracte de concesiune/închiriere a terenurilor și clădirilor în avantajul ambelor părți, dar și prin asigurarea accesului neîngrădit al concesionarilor/chiriașilor sau proprietarilor terenurilor și clădirilor, atât la utilitățile publice cât și la căile de acces în parc și la infrastructura rutieră din incinta acestuia.

### ***Etică, integritate și guvernare corporativă***

Consiliul Județean Prahova dorește ca membrii noului consiliu de administrație să îndeplinească o serie de criterii de integritate și etică, criterii ce vor fi menționate ulterior în contractele de mandat, după cum urmează :

- respectarea Codului de etică al întreprinderii publice;
- denunțarea conflictelor de interese, definite conform reglementărilor legislației în vigoare și conform reglementărilor interne ale întreprinderii publice;
- comportamentul necesar a fi exercitat în cadrul consiliului în cazurile care l-ar putea pune pe administrator într-o situație de conflict de interese;
- obligația de a trata informațiile confidențiale și sensibile cu discreția cuvenită și în conformitate cu mențiunile din contractul de mandat, dar și cu menținerea unei reputații profesionale excelente;

Pe lângă cele expuse mai sus, membrii consiliului de administrație vor avea ca principale obligații :

- pregătirea riguroasă a ședințelor consiliului;
- participarea la unul sau mai multe comitete consultative înființate la nivelul consiliului;
- aprobarea bugetului întreprinderii publice;
- aprobarea strategiei de dezvoltare a întreprinderii publice;
- selecția, numirea și revocarea directorului general, evaluarea activității acestuia;
- verificarea funcționării sistemului de control intern și managerial.

***Evaluarea de către autoritatea publică tutelară a mediului de afaceri în care operează întreprinderea publică, a riscurilor la care aceasta este expusă și a acțiunilor efectuate în vederea diminuării lor.***

Societatea operează în momentul de față într-un mediu concurențial în plină expansiune, având în vedere că în județul Prahova funcționează alte opt parcuri industriale administrate de societăți atât cu capital public, cât și cu capital integrat privat. Cel mai mare atu pe care îl are parcul industrial Brazi este localizarea acestuia, investitorii având acces direct la șoseaua de centură Ploiești Vest, dar și la calea ferată București-Brașov. Parcul industrial Brazi se adresează în special clienților reprezentați de întreprinderile mici și mijlocii, oferindu-le acestora spre închiriere sau concesiune terenuri și clădiri cu acces la toate utilitățile necesare desfășurării unor activități de producție sau servicii.

Infrastructura veche a parcului, acesta fiind constituit pe amplasamentul fostei Termocentrale Brazi, reprezintă un risc pentru societatea administrator și implicit o dificultate în atragerea de clienți noi, dar și o demotivare a celor existenți în dezvoltarea propriilor afaceri.

De asemenea, apariția unor probleme de natură litigioasă în contractele cu anumiți clienți ai parcului constituie un risc major care a produs deja efecte negative de natură financiară asupra societății.

Pentru a diminua riscurile expuse mai sus, societatea a încercat aplicarea unei politici de dezvoltare a afacerilor prin modernizarea infrastructurii de utilități din incinta parcului, prin stabilirea unor tarife atractive la închirierea terenurilor și clădirilor, dar și pentru plata utilităților, acestea negociindu-se cu fiecare chiriaș în parte în funcție de posibilitățile și capacitățile acestuia.

***Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii.***

În ultimii ani, S.C. *Brazi Industrial Parc S.A.* a înregistrat pierderi din exploatare destul de însemnate, la acestea adăugându-se datoriile pe termen mediu și lung ale societății, dar și creanțele neîncasate de la foști și actuali clienți.

Având în vedere situația economico-financiară a societății, autoritatea publică tutelară așteaptă ca noul consiliu de administrație să aibă capacitatea de a-și asuma în planul de administrare identificarea unor soluții de redresare a întreprinderii prin creșterea performanțelor operaționale ale acesteia, cum ar fi : creșterea productivității muncii, creșterea calității serviciilor, creșterea gradului de satisfacție al clienților, reducerea costurilor, plata datoriilor și recuperarea a creanțelor.

**PREȘEDINTE,**

**Bogdan Andrei Toader**