

ROMÂNIA

CONSILIUL JUDEȚEAN PRAHOVA

Scrisoare de așteptări
privind selecția candidaților pentru cinci funcții de membru
în consiliul de administrație al Companiei de Servicii Publice și Energii
Regenerabile Prahova S.A.

Viziunea generală a autorității publice tutelare cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice.

Politicile Uniunii Europene în domeniul managementului deșeurilor evidențiază importanța unei abordări integrate în gestionarea acestora.

Armonizarea politicilor naționale privind protecția mediului și managementul deșeurilor cu legislația și practicile europene din acest domeniu implică nu numai o nouă abordare a problematicii deșeurilor, ci și realizarea unei infrastructuri moderne, flexibile și adecvate, cu ajutorul căreia să se asigure respectarea obligațiilor asumate de România prin Tratatul de Aderare și totodată, conformarea cu cerințele acquisului comunitar.

În acest moment, în județul Prahova este în implementare un "Sistem de management integrat al deșeurilor", parte a "Planului de dezvoltare durabilă a județului Prahova în perioada 2014-2020" la capitolul *Protecția mediului și creșterea eficienței energetice*.

Prin administrarea unui depozit ecologic de deșeuri menajere în Vălenii de Munte, dar și datorită faptului că prestează servicii de colectare a deșeurilor, Compania este un actor important în "Sistemul de management integrat al deșeurilor în județul Prahova". În acest sens, viitorul consiliu de administrație va avea ca principală sarcină asigurarea unei bune funcționări a societății prin creșterea profitabilității acesteia.

Încadrarea întreprinderii publice în categorii de activități

Societatea are ca obiecte principale de activitate servicii de salubritate (conform Cod CAEN 9001, 9002, 9003) și colectarea deșeurilor nepericuloase (conform Cod CAEN 3811).

Politica de dividende aplicabilă întreprinderii publice

Deoarece compania a înregistrat pierderi din activitatea prestată, viitorul consiliu de administrație va avea obligația de găsi, până la sfârșitul mandatului, modalitățile necesare eliminării acestor pierderi și a trecerii companiei pe profit, asigurând totodată posibilitatea plății dividendelor către acționarul unic - Consiliul Județean Prahova.

Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice

Pentru următorii patru ani, noul consiliu de administrație va trebui să urmărească cu atenție implementarea programelor de investiții ale companiei ce se vor concentra atât pe lucrări de extindere ale depozitului ecologic de deșuri menajere de la Vălenii de Munte în vederea măririi capacității de depozitare, cât și pe modernizarea și diversificarea serviciilor de salubritate și colectare a deșeurilor nepericuloase în bazinul superior al Văii Teleajenului și în zona de nord-est a județului Prahova.

Dezideratele autorității publice tutelare și acționarilor cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice.

Consiliul de administrație va avea ca obligație să transmită Consiliului Județean Prahova în calitate sa de autoritate publică următoarele documente :

- lunar
 - situații privind indicatorii economici ai societății;
 - hotărârile emise de consiliul de administrație însoțite de procesele verbale ale ședințelor și documentele aferente acestora;
- trimestrial
 - rapoarte de activitate ale consiliului de administrație;
 - analize privind situația economico-financiară a societății;
 - rapoarte privind îndeplinirea indicatorilor de performanță al administratorilor stabiliți în contractele de mandat;
 - rapoarte privind derularea contractului de mandat al directorului general al societății;
- anual (la începutul anului următor celui pentru care se face raportarea)
 - raportul administratorilor.

De asemenea, consiliul de administrație va fi obligat să notifice Consiliul Județean Prahova ori de câte ori intervin situații neprevăzute în desfășurarea activității societății și să răspundă oricărei solicitări venite din partea autorității publice tutelare.

Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor

Având în vedere că respectiva companie prestează servicii publice, noul consiliu de administrație va avea obligația de a se asigura de calitatea acestor servicii potrivit următoarelor cerințe :

- universalitate și continuitate;
- adaptabilitate la cerințele utilizatorilor și gestiune pe termen lung;
- accesibilitate egală și nediscriminatorie la serviciul public, în condiții contractuale reglementate;
- transparență decizională și protecția utilizatorilor;
- satisfacerea cerințelor cantitative și calitative ale utilizatorilor, corespunzător prevederilor contractuale;
- sănătatea populației și calitatea vieții;
- protecția economică, juridică și socială a utilizatorilor;
- informarea și consultarea comunităților locale beneficiare ale acestor servicii;

etică, integritate și guvernare corporativă

Consiliul Județean Prahova dorește ca membrii noului consiliu de administrație să îndeplinească o serie de criterii de integritate și etică, criterii ce vor fi menționate ulterior în contractele de mandat, după cum urmează :

- respectarea Codului de etică al întreprinderii publice;
- denunțarea conflictelor de interese, definite conform reglementărilor legislației în vigoare și conform reglementărilor interne ale întreprinderii publice;
- comportamentul necesar a fi exercitat în cadrul consiliului în cazurile care l-ar putea pune pe administrator într-o situație de conflict de interese;
- obligația de a trata informațiile confidențiale și sensibile cu discreția cuvenită și în conformitate cu mențiunile din contractul de mandat, dar și cu menținerea unei reputații profesionale excelente;

Pe lângă cele expuse mai sus, membrii consiliului de administrație vor avea ca principale obligații :

- pregătirea riguroasă a ședințelor consiliului;
- participarea la unul sau mai multe comitete consultative înființate la nivelul consiliului;
- aprobarea bugetului întreprinderii publice;
- aprobarea strategiei de dezvoltare a întreprinderii publice;
- selecția, numirea și revocarea directorului general, evaluarea activității acestuia;
- verificarea funcționării sistemului de control intern și managerial.

Evaluarea de către autoritatea publică tutelară a mediului de afaceri în care operează întreprinderea publică, a riscurilor la care aceasta este expusă și a acțiunilor efectuate în vederea diminuării lor.

Compania de Servicii Publice și Energii Regenerabile Prahova S.A. prestează servicii de salubritate și colectare a deșeurilor menajere, nepericuloase în localitățile din bazinul superior al Văii Teleajenului, acționând pe o piață concurențială alături de alți operatori. Există astfel riscul pierderii clienților în favoarea altor agenți economici cu același profil care au posibilitatea de a-și extinde aria de operare.

Pentru a reduce sau chiar a elimina acest risc, compania s-a asociat cu alți operatori în vederea continuării prestării serviciului de salubritate în trei zone din arealul Vălenii de Munte.

Un alt potențial risc de natură operațională este cel reprezentat de gradul scăzut de conștientizare al populației din mediul rural în ce privește obligativitatea de a-și gestiona în mod corespunzător deșeurile menajere produse în gospodăriile proprii.

Așteptări ale autorității publice tutelare privind cheltuielile de capital, reducerea de cheltuieli și alte aspecte ale afacerii.

Consiliul Județean Prahova estimează o creștere a cheltuielilor de capital ale companiei pe termen mediu, acestea reprezentând atât finanțarea lucrărilor de extindere a capacității depozitului ecologic de deșuri menajere de la Vălenii de Munte, cât și finanțarea lucrărilor de închidere a acestuia după umplerea lui în totalitate.

Autoritatea publică tutelară așteaptă ca noul consiliu de administrație să aibă capacitatea de a-și asuma în planul de administrare îmbunătățirea performanțelor operaționale ale societății, precum creșterea productivității muncii, creșterea calității serviciilor, creșterea gradului de satisfacție al clienților, reducerea costurilor, reducerea termenelor de recuperare a creanțelor.

Pe termen lung, consiliul de administrație împreună cu conducerea executivă a companiei vor trebui să aibă în vedere posibilitatea de diversificare a activităților acesteia prin atacarea unui domeniu de viitor, cel al energiilor regenerabile.

PREȘEDINTE,

Bogdan Andrei Toader